ቤ/ጉ/ክ/መ/ ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ

የኢንቨስትመንት ዘርፍ

የ2017 በጀት ዓመት ዕቅድ

ነሐሴ 2016 ዓ.ም

አሶሳ

1. **መግቢያ**

የሀገሪቷን የኢኮኖሚ ልማት ለማፋጠንና የህዝቦቿን የኑሮ ደረጃ ለማሻሻል ኢንዱስትሪንና ኢንቨስትመንትን በማስፋፋትና በማበረታታት የሀገር ዉስጥ የማምረት አቅምን በማጠናከር የካፒታል ፍሰትን ለማሳደግና የቴክኖሎጂ ሽግግርን በመፍጠር የህብረተሰቡን ተጠቃሚነት ለማጎልበት የእስትራተጅክ ዕቅድ ከግብ ለማድረስ በማንፋክቸርንግና በኢንቨስትመንት ዘርፉ የማይተካ ሚና ስላለዉ መንግስት የፖሊሲና የህግ ማዕቀፎችን በማዉጣት ሲተገብር መቆየቱ ይታወቃል፡፡

በዚህም መሰረት የክልሉ መንግስት ለዘርፉ ከፍተኛ ትኩረት በመስጠቱ የሚያጋጥሙ የመልካም አስተዳደርና የተለያዩ ተግዳረቶችን እልባት እንዲያገኙ በማድረግ እንዲሁም ለልማቱ ምቹ ሁኔታዎችን በመፍጠሩ ምክንያት ከጊዜ ወደ ጊዜ የግሉ ክፍለ ኢኮኖሚ ተሳትፎ በተለያዩ የኢንቨስትመንት መስኮች እየጨመረ መጥቷል፡፡

የክልሉ ኢንቨስትመንት ሀብት ጥቅም ላይ እንዲውል የሀብት አማራጮችን በመለየትና በተለያዩ ሚዲያዎች በማስተዋወቅ በርካታ ልማታዊ ባለሃብቶች በልማቱ እየተሳተፉ የሚገኙ ሲሆን ወደ ስራ የገቡትንም የአፈፃፀም ክትትልና ድጋፍ በማድረግ፣ በማበረታታትና ልማቱ ቀጣይነት እንዲኖረዉ ምቹ ሁኔታዎችን በመፍጠር ህብረተሰቡ የልማቱ ተጠቃሚ እንዲሆንና ኢኮኖሚያዊና ማህበራዊ ለዉጥ እንዲመጣ የበኩሉን ድርሻ እየተወጣ ይገኛል፡፡

በመሆኑም የተቋሙን ራዕይ፣ ተልዕኮ፣ እሴቶች እና የትኩረት አቅጣጫዎች መሠረት በማድረግ የሁለት ዓመት ተኩል ዕቅድ አፈፃፀም ወቅት የታዩ ምርጥ ተሞክሮዎች ተጠናክረዉ እንዲቀጥሉ የተስተዋሉ ክፍተቶችን በማስተካከል የ2017 በጀት ዓመታት ዕቅድ ማቀድ ያስፈለገ ሲሆን ዕቅዱን በተቀመጠዉ የአፈፃፀም ስልት እና የማስፈፀሚያ መረሃ ግብር መሠረት ተግባራዊ ለማድረግ የሥራ ዕቅድ ዝርዝር በማካተት ተዘጋጅቷል፡፡

2. 2013-2016 በጀት ዓመት የስትራቴጂክ ግቦች አፈጻጸም

2.1 የኢንቨስትመንት ሁኔታ ክልላዊ ማክሮ ኢኮኖሚ አፈጻጸም

በክልሉ ባለፉት 4 ዓመታ ኢንቨስት የተደረገ ካፒታል በጥቅሉ 37.47 ቢሊዮን ብር ካፒታል ያስመዘገቡ በተለያዩ ዘርፎች ለሰተማሩ 5,037 ባለሃብቶች የኢንቨስትመንት ፈቃድ የተሰጠ ሲሆን በቋሚነት ለ57,479 **ዜጎች** እንዲሁም በጊዜያዊነት ለ215,945 ዜጎች የስራ ዕድል ሊፈጥሩ ችለዋል፡፡ ባለፉት 4 ዓመታት ውስጥ በክልሉ 66,750 ሄ/ር መሬት ለባለሀብት የተላለፈ ሲሆን መሬቱ መልማቱን ማረጋገጥ ተችሏል፡፡

2.1.1 የሃገርውስጥ ኢንቨስትመንት ስበት (በካፒታል እና በኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች)

ተ/ቁ	ዘርፍ	ፕሮጀክቶች በቁጥር	ወደ ትግበራ የተሸጋገሩ	ያስመዘገቡት ካፒታል	ሊፈጠር የታሰበዉ የሥራ ዕድል	
					ቋሚ	ጊዜያዊ
1	በግብርና	4,284	790	31,923,341,282	25,455	117,322
2	በሆቴልና ቱሪዝም	376	116	2,800,621,339	12,176	39,783
3	ማንፋክቸሪንግ	71	18	1,190,918,880	12,022	38,704
4	ኮንስትራክሽን መሳሪያዎችና መኪና ኪራይ	109	52	299,648,799	284	1061
5	ኮንስትራክሽን ስራ ተቋራጭ	20	13	336,125,932	2,164	12,675
6	ትምህርት	58	25	292,262,117	2,657	1939
7	ጤና	38	12	227,834,726	1,678	1391
8	ነዳጅ ማደያ	52	15	511,764,821	477	783
9	ሌሎች	29	4	507,944,713	566	2,287
ድምር		**5,037**	**1,045**	**37,470,450,433**	**57,479**	**215,945**

2.1.2 ኢንቨትመንት የኤክስፖርት አፈጻጸም

በክልሉ ያሉ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በባለፉት አራት ዓመታት ወደ ውጪ የላኩትን የኤክስፖርት መጠን እና የተገኘውን የውጭ ምንዛሬ መጠን መለየትና መረጃ መያዝ የሚጠበቅ ተግባር ነዉ፡፡ ሆኖም ይህ ስራ በክልሉ ባለፉት ዓመታት ያልተከናወነ ስለሆነ በቀጣይ በጀት ዓመት (2017) ስራው የሚከናወን ይሆናል፡፡

2.1.3 ኢንቨስትመንት ተኪ ምርቶች

በክልሉ የሚገኙ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የተኪ ምርት መጠንና ገቢን በ 49 ቶን ለማሳደግ ታቅዶ 334 ቶን ለማሳደግ ተችሏል፡፡ አፈጻጸሙ ከ100% በላይ ነዉ፡፡ የተኪ ምርት መጠንን በማሳደግ የዉጭ ምንዛሬን 480,000 ዶላር ለማዳን ታቅዶ 490,241 ዶላር ለማዳን የተቻለ ሲሆን አፈጻጸሙም ከ100% በላይ ነዉ፡፡ የገቢ ምርትን የሚተኩ አነስተኛና መካከለኛ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ቁጥርን 20 ለማድረስ ታቅዶ 14 ማድረስ የተቻለ ሲሆን አፈጻጸሙም 70% ነዉ፡፡

2.1.4 የኢንቨስትመንት የስራ ዕድል ፈጠራ

ተ/ቁ	ዘርፍ	ፕሮጀክቶች በቁጥር		የፈጠሩ የሥራ ዕድል			
				ቋሚ		ጊዜያዊ	
1	በግብርና	4,284		25,455		117,322	
2	በሆቴልና ቱሪዝም	376		12,176		39,783	
3	ማንፋክቸሪንግ	71		12,022		38,704	
4	ኮንስትራክሽን መሳሪያዎችና መኪና ኪራይ	109		284		1061	
5	ኮንስትራክሽን ስራ ተቋራጭ	20		2,164		12,675	
6	ትምህርት	58		2,657		1939	
7	ጤና	38		1,678		1391	
8	ነዳጅ ማደያ	52		477		783	
9	ሌሎች	29		566		2,287	
ድምር		**5,037**		**57,479**		**215,945**	

2.2 ኦፕሬሽን ስራዎች አፈጻጸም (operational performance)

2.2.1 ምቹ የኢንቨስትመንት ከባቢ መፍጠር

ባለፉት ዓመታት ክልላዊ የኢንቨስትመን የህግ ማዕቀፎች ባለመኖራቸው የተፈጠሩ ውስንነቶችን ለማስተካከል ቢሮዉ በአዲስ መልክ ከመደራጀቱ ጋር ተያይዞ የተለያዩ ህግ ማዕቀፎችን ማዘጋጀት ተችሏል፡፡ እነርሱም ክልላዊ የኢንቨስትመንት አስተዳደር አዋጅ፣ ደንቦችና መመሪያ ረቂቅ በማዘጋጀት በክልሉ ምክር ቤት ማጸደቅ ተችሏል፡፡

2.2.2 ከባለድርሻ አካላት ጋር ያለው ቅንጅታዊ አሰራር

ከክልሉ የሚገኙ ኢንቨስትመንትን ለማስፋፋትና ውጤታማነቱን ለማረጋገጥ የሚያስችሉ ባለድርሻ አካላትን ከማሳተፍና በቅንጅት ከመስራት አኳያ ክልላዊና ዞናዊ የኢንቨስትመንት ፎረም እንዲሁም መማክርት ጉባኤዎችን በማዘጋጀት የመግባቢያ ሰነዶችን በመፈራረም ስራዎችን በቅንጅት እየሰራን እንገኛለን፡፡ በተጨማሪም 37 ኪሜ ኢንቨስትመንት ፕሮጀክት መዳረሻ የመንገድ ግንባታን በማስተባበር ማሰራት ተችሏል፡፡ የኃይል ፍላጎቶችን ባለሀብቶቹ ለይተዉ እንዲያቀርቡ በማድረግ ከኢትዮጵያ ኤሌክትሪክ ሀይል በግገር እንዲያገኙ ለማድረግ ተችሏል፡፡

2.2.3 የተከናወኑ የፕሮሞሽን ስራዎች እና የተሳቡ ባለሃብቶች

ባለፉት ዓመታት የክልሉን ተፈጥሯዊ ፀጋ፣የኢንቨስትመንት አማራጭ ዕድሎችንና አጠቃላይ ክልላዊ ዕምቅ ሀብት/ፖቴንሻል/ የመለየት፣የመተንተንና የማስተዋወቅ ስራን የተለያዩ የህትመትና ኤሌክትሮኒክስ ሚዲያዎችን በመጠቀምና ፎከስ ፕሮሞሽን ስልት በመጠቀም የፕሮሞሽን ስራ በመስራት 336 ፕሮጀክቶች በአዲስ መልክ በኢንቨስትመንቱ እንዲሰማሩ ተደርጓል፡፡

2.2.4 የአንድ ማዕከል አገልግሎት

በቢሮው አስከአሁን የአንድ ማዕከል አገልግሎት ለመስጠት የሚያስችል አደረጃጀት አልተፈጠረም፡፡ ይሁን እንጂ በ2017 በጀት ዓመት ይህ ተግባር በአዲስ መልክ የሚከናወን ይሆናል፡፡

2.2.5 የድጋፍና ክትትል

በክልሉ በጥቅሉ በግብርና 790 ፣ በአገልግሎት 237 እና በኢንዱስትሪ 18 በድምሩ 1,045 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች 37.47 ቢሊዮን ብር ካፒታል አስመዝግበው 66,750 ሄ/ር ከመንግስት ተረክበው ስራ ላይ የተሰማሩ መሆናቸውንና ካስመዘገቡት ካፒታል 20.45 ቢሊዮን ብር

በስራ ላይ ማዋለቸውንና 44,257.29 ሄ/ር መሬት ማልማታቸውን በድጋፍና ክትትል ስራ ማረጋገጥ ተችሏል፡፡ በክትትልና ድጋፍ ስራ በመታገዝ 301 ፕሮጀክቶች ሙሉ በሙሉ ማምረትና አገልግሎት ወደ መስጠት ደረጃ የደረሱ ሲሆን 369 ፕሮጀክቶች በከፊል ማምረትና አገልግሎት ወደ መስጠት ደረጃ ማድረስ ተችሏል፡፡

2.2.6 የድህረ-ኢንቨስትመንት ድጋፎች

በባለፉት አራት ዓመታት በክልሉ በተለያዩ ዘርፎች ተሰማርተው እያለሙ ከሚገኙ ፕሮጀክቶች የካፒታልና የመሬት ማስፋፊየ እንዲያደርጉ በመደገፍ 25 በግብርና 11 በአገልግሎትና 3 በኢንዱስትሪ ዘርፍ የተሰማሩ ፕሮጀክቶች የካፒታል መጠን እና የመሬት ይዞታ መስፋፊያ እንዲያደርጉ ተደርጓል፡፡

2.2.7 የሬጉሌሽን ስራዎች

በክልሉ በባለፉት አራት ዓመታት በተደረጉ የኢንቨስትመንት ኦዲትና የሬጉሌሽን ስራዎችን በየወቅቱ በማከናወን 83 ፕሮጀክቶች ላይ መሬት የመቀነስ፣ የኢንቨስትመንት ውል መሰረዝና የፅሁፍ ማስጠንቀቂያዎችን ህግና ስርዓቱን በመከተል እርምጃ መውሰድ ተችሏል፡፡

2.3 ተቋማዊ የመፈጸምና የማስፈጸም አቅምን ማጎልበት

2.3.1 የኢንፎርሜሽን ኮሙኑኬሽን ቴክኖሎጂ

በክልሉ ባለፉት አራት ዓመታት የቴክኖሎጂ ስራዎች ለማከናወን እቅድ ባይኖርም በ2016 በጀት ዓመት ቢሮዉ በአዲስ መልክ ሲደራጅ ስራዎችን ማዘመን አስፈላጊ መሆኑን በመረዳት ተግባራትን ዲጂታላይዝድ ለማድረግ እንቅስቃሴ እየተደረገ ይገኛል፡፡ የኮሙኒኬሽን ስራን በተመለከተ በተለያዩ መገናኛ አማራጮችን በመጠቀም ተቋሙን ተደራሽ የማድረግ ስራ እየተሰራ ይገኛል፡፡

2.3.2 የመፈጸም አቅምን ለማጎልበት የተሰጡ ስልጠናዎች እና የትምህርት እድሎች

በክልል ማዕከልና ዞኖች የሚገኙ አመራርና ባለሙያዎች የክህሎት፣ የግንዛቤና የዕውቀት ክፍተት ዳሰሳ ጥናት በማካሄድ በተለያዩ ርዕሰ ጉዳዮች ስልጠናዎች ተሰጥተዋል፡፡

2.3.3 መዋቅር አደረጃጀት

ተቋሙ በአዲስ የተደራጀ ቢሆንም የኢንቨስትመንት ዘርፉ ትኩረት ተሰጥቶት በክልል በቢሮ ደረጃ በ2 ዳይሬክቶሬቶች እና በዞን መምሪያ ደረጃ በ1 ዳይሬክቶሬት ተደራጅቶ ይገኛል፡፡ በዚህም አዲስ መዋቅራዊ ጥናት ጸድቆ ተግባራዊ እየሆነ ይገኛል፡፡

2.4 ያጋጠሙ ተግዳሮቶችና የተወሰዱ የመፍትሄ እርምጃዎች

2.4.1 ያጋጠሙ ተግዳሮቶች

- ከፍተኛ የኢንቨስትመንት መረጃ ጥራትና አያያዝ ጉድለት መኖር
- የኢንቨስትመንት አሰራርና አገልግሎት አሰጣጥ ላይ የህግ-ማዕቀፍ ክፍተቶች መኖር
- ለኢንቨስትመንት ፕሮጀክት የሚሆን መሬት ያለማዘጋጀት፣ ተዘጋጅተዉ የሚላኩ የመሬት መረጃዎች ከ3ኛ ወገን ነፃ አለመሆናቸው
- በአንዳንድ ዞኖች በተለይ በግብርና ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች አከባቢ የመሰረተ-ልማት እጥረት መኖር
- ለኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የሚደረግ ድጋፍና ክትትል አነስተኛ መሆኑ

3. የጠንካራ፣ ደካማ ጎኖች ፣ የዕድሎችና ስጋቶች ትንታኔ (SWOT Analysis)

3.1. ጠንካራ፣ ደካማ ጎኖች ሠንጠረዥ

ተ.ቁ	የመገምገሚያ ነጥቦች	ጠንካራ ጎኖች	ደካማ ጎኖች
1.	??????	• ?? ? ???? ???? ??? ??? ?????? ??? ? ????	• ????? ?? ???? ? ? ??? ?? ? ????? ? ??? ?? ? ?? ?? ??? ??? ?? ?? ? ???? ??? ?? ??? ????
2.	???? ? ???	• ?? ??? ? ??? ??? ?? ? ??? ? ? ? ???? ? ??????? ? ? ??? ???? ???? ???? ? ?? ??	• ??? ??? ?? ???? ??? ?? ??? ???? ??? ? ?? ??? ????????? ?? ?? ??? ???-? ?? ???? ??? ? ??? • ?? ?? ????????????????? ????? ??? ? ??
3.	????? ? ??? ?	• ቴክኖሎጂን በመጠቀም እቅድ፣ መረጃንና ሪፖርቶችን ከሚመለከታቸዉ አካላት ጋር መለዋወጥ መቻሉ፣	• ??? ?? ?? ??????? ?????? ??? ????? ? ?? ??? ??? • ?? ?? ??????? ? ???? /?? ????/ ?? ??? ? ?? ??? ???? ??? ??? ?? ???? ??? ??? ? ??? ???? ?? ??? ??? ??? ??? ???
4.	???? ? ? ??	• የፈፃሚዉ የመፈፀም አቅም እያደገ መሄዱ፣ • በሰው ሀይል እንዲሟላና እንዲደራጅ መደረጉ	• ????? ???? ????? ??? ???? ? ??? ??? ??
5.	??? ?? ???	• ?? ?? ???? ? ??? ?? ?? ?? ?? ? ????	• ???????? ??? ?? ??? ??? ?? • ??? ??? ????? ?? ?????????? ?? ??? ? ???? ? ??
6.	?????	• ?????? ??? ????? ?? ?? ??? ????? ? ?? ???????? ????? ???? ? ?? ??? ????? ? ???	• ??? ??? ??????? ?? ???? ?? ? ? ????? ??? ??? ???? • ??? ???? ????? ? ?? ?????? ?? ?? ? ???? ????? ??????
7.	??????	• ???? ??? ?? ????? ?????? ? ????	• ????? ?????? ? ?? ??? ?? ????? ??? ??? • ?? ?? ? ???? ???? ??? ?? ???? ?? ???? ?? ? ? ??????? ??? ?????? ??? ???

8.	? ? ? ? ? ? ?	• ? ?? ?? ? ??? ??? ?? ? ? ? ? • ?? ? ?? ??? ? ?? ? ? ?? ?? ? ??? ??? ? ? ? ?	• ?? ? ?? ?? ? ?? ?? ?? ? ??? ??? ? ???? ? • ?? ?? ?? ? ? ?? ??? ??? ???? ?? ? ?? ? ? ? ??? ??? • ? ? ??? ?? ?? ?? ?? ?? ?? ??? ?? ? ??? ??? ??? ?? • ?? ??? ?? ? ? ? ? ? ? ? ??? ? ??
9.	? ? ???	• ? ???? ???? ?? ? ? ??? ? ? ??	• ?? ???? ??? ?? ??? ?? • ???? ?? ??? ???? ? ???? ? ???

3.2. የዕድሎችና ስጋቶች ትንታኔ

ተ.ቁ	የመገምገሚያ ነጥቦች	ዕድሎች	ስጋቶች
1.	• ? ????? ??? ???	• ???? ? ?? ?? ? ? ????? ? ?? ? ? ???? ? ??? • ???? ? ???? ? ? ??? ????????? ? ???? ? ????? ? • ?? ?????? ? ??? ???? ??? ??? ?? ?? ?????? ?? ? ?? ???? ? ? ??? ? ???? • ????? ???? ? ???/? ??/? ? ? ???? ??? ? ??/? ??? ??? ?? ? ??/? • ? ??? ?????? ?? ??? ?????? ?? ?? ???? ?? ? ??? ??? ???? ? ? ?? ? ? ? ? ? ? ?? • ?? ? ??? ????? ???? ?? ??? ???? ??? ?? ???? ? ? ???	• ??? ???? ?? ?? ???? ??? ??? ??? ???? ??? ????? • ????? ??? ?? ??? ??? ?? ???? ??? ???? ???? ? ????? ??? ???? ??? ???? • ???? ???? ?? ???? ?? ??? ?? ??? ???? ????? ??? ??
2.	• ? ??? ??	• ? ? ?? ?? ??? ???? ? ?? • ??? ?? ? ? ???? ??? ?? ?? ? ? ?? • ? ? ? ? ?? ???? ???? ?? ?? ???? ? ??? ? ?? ? ?? ? ? ? ? • ??? ???? ?? ????? ? ?? • ?? ??? ??? ?????? ?????? ? ?? • ?? ? ??? ? ? ??? ?? ??? ?? ??? ?? ?? ? ? ???	• ???? ?? ???? ? ?? • ?? ?? ?? ????? ?? ? ? ? ??? ???? ?? ?? ??? ??? ??? ???
3.	• ???? ?	• ?? ?? ?? ?? ? ????? ?? ? ???? ????? ???? ? ????? ? ?? ?? ? ? ? ??	• ?? ???? ? ?? ?? ? ? ? ???? ? ??? ?? ?? ?? ???? ??? ??
4.	• ???? ??	• ?? ?? ?? ?? ? ???? ? ?? ? ???? ?? ? ? ???? ?? ? ? ? ? ????	• ?? ???? ? ?? ???? ??? ? ? ? ? ??? ??? ???? • ?? ??? ?? ? ? ?????? ?? ??? ????? ? ?? ???? ??? ?

		• ??? ???? ?? ????? ?? ?? ? ??	? ???
5.	• ? ??? ?	• ?? ??? ?? ?? ?? ?? ? ???? ? ?? ? ???? ??? ???? ??? ? ? ? ??	• ???? ??? ? ? ? ? ?? ???? ?? ?? ??? • ??/?? ??? ??? ???? ? ? ??

4. የተገልጋዮች ልዩታና ፍላጎቶቻቸዉ

4.1. ተገልጋዮች

ተገልጋዮች/ባለድርሻ አካላት፤	ተቋሙ ከተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት የሚፈልገው ባህርያት	የተገልጋዮች / ባለድርሻ አካላት ፍላጎት / አገልግሎት፤	ተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት አሉታዊ ተጽዕኖ የሚያሳድሩባቸው ጉዳዮች፤	የተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት የተፅዕኖ ደረጃ /ከፍተኛ፣ መካከለኛ፣ ዝቅተኛ/፤
		ተገልጋዮች		
ህብረተረሰብ	▪ አዋጅ፣ ደንብና መመሪያዎች እንዲያከብሩ ▪ የልማቱ ተሳታፊ እንዲሆኑ ▪ ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት እንዲስፋፋና ተጠቃሚ መሆን	▪ ተኪ ማግኘት ▪ የስራ ዕድል እንዲፈጠር ▪ ቴክኖሎጂ ሽግግር እንዲፈጠርላቸዉ	▪ ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት አይስፋፋም	ከፍተኛ
ባለሀብት	▪ ልማታዊ ባለሀብት እንዲሆኑ ▪ በገቡት ዉል መሰረት የልማት ስራቸዉን እንዲያከናዉኑ ▪ አዋጅ፣ደንቦችና መመሪያወች ተግባራዊ እንዲደረጉ፣	▪ ለኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ምቹ ሁኔታ እንዲፈጠርላቸዉ ▪ ታዓማኒነት፣ ግልፅነት፣ ተጠያቂነት፣ ፍትሃዊ፣ ቀልጣፋና ዉጤታማ አገልግሎት እንዲኖር ▪ ዋስትና ጥበቃ ይፈልጋሉ ▪ የኢንቨስትመንት መረጃ ▪ ስልጠናና ድጋፍ ▪ የዉይይት መድረክ	▪ አመኔታ ማጣት፣ ▪ ሪ-ኢንቨስት አለማድረግ፣ ▪ ፈጥነዉ ወደ ስራ አለመግባት፣፤ ▪ ገፅታ ማበላሸት ▪ የፕሮጀክት አፈፃፀም መጓተትና መቋረጥ	ከፍተኛ

ተገልጋዮች/ባለድርሻ አካላት፤	ተቋሙ ከተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት የሚፈልገው ባህርያት	የተገልጋዮች / ባለድርሻ አካላት ፍላጎት / አገልግሎት፤	ተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት አሉታዊ ተጽዕኖ የሚያሳድሩባቸው ጉዳዮች፤	የተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት የተፅዕኖ ደረጃ /ከፍተኛ፣ መካከለኛ፣ ዝቅተኛ/፤
		ይፈልጋሉ		
በኢንዱስትሪ ዘርፍ የተሰማሩ ድርጅቶች	▪ አምራች ባለሀብት እንዲሆኑ ▪ በገቡት ዉል መሰረት የልማት ስራቸዉን እንዲያከናዉኑ ▪ አዋጅ፣ደንቦችና መመሪያወች ተግባራዊ እንዲደረጉ፣	• ወቅታዊ የኢንዱስትሪ መረጃ አገልግሎት ፣ • ስልጠና፣ ድጋፍና የምክር አገልግሎት፣ • መሸጫ እና መስሪያ ቦታ ማግኘት	▪ አመኔታ ማጣት፣ ▪ ፈጥነዉ ወደ ስራ አለመግባት፣፤ ▪ ገፅታ ማበላሸት ▪ የፕሮጀክት አፈፃፀም መጓተትና መቋረጥ	ከፍተኛ

5. የባለድርሻ አካላት እና ፍላጎቶቻቸዉ

5.1. የባለድርሻ አካላት

ባለድርሻ አካላት፤	ተቋሙ ከባለድርሻ አካላት የሚፈልገው	የተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት ፍላጎት (ምርት/አገልግሎት)፤	ተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት አሉታዊ ተጽዕኖ የሚያሳድሩባቸው ጉዳዮች፤	የተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት የተፅዕኖ ደረጃ /ከፍተኛ፣ መካከለኛ፣ ዝቅተኛ/፤
ባለ ድርሻ አካላት				
የክልል ም/ቤት	▪ የህግ ማዕቀፎችን ማጽደቅ፣ ▪ ግምገማ እና ወቅታዊ ግብረ መልስ ማግኘት፣ ▪ በቂ ሃብት መመደብ ፖሊሲዎችን፣ እስትራቴጅዎችን፣ ህጎችንና ደንቦችን ማስተግበር ፣	▪ የመንግስት ህጎች፣አዋጆችና ፖሊሲዎችና ስትራቴጂዎችን ማስተግበር ▪ ለህብረተሰቡ ተጠያቂ መሆንን ማረጋገጥ፣ ▪ ዕቅድና ሪፖርት በወቅቱ ማቅረብ	▪ የተሰጠውን ተልዕኮ መወጣት ባይችል የአመኔታ መቀነስ ▪ ተቋሙን ከሌላ ጋር ማዋሃድ፣ሚናውን የመቀየር ወይም እንዲዘጋ ማድረግ	ከፍተኛ
የክልሉ መስ/ም/ቤት	▪ በጀት በአጋባቡ እንዲመደብ ▪ ደንቦችና መመሪያዎች እንዲፀድቁ	▪ በሚዘጋጁ የዉይይት መድረኮች የሥራ አመራር እንዲተላለፍ ▪ ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት እንዲስፋፋ ▪ ወቅታዊ የኢንዱስትሪና የኢንቨስትመንት መረጃዎች	▪ የኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት እንቅስቃሴ መዳከም	ከፍተኛ

ባለድርሻ አካላት፤	ተቋሙ ከባለድርሻ አካላት የሚፈልገው	የተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት ፍላጎት (ምርት/አገልግሎት)፤	ተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት አሉታዊ ተጽዕኖ የሚያሳድሩባቸው ጉዳዮች፤	የተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት የተፅዕኖ ደረጃ /ከፍተኛ፣ መካከለኛ፣ ዝቅተኛ/፤
		ይፈልጋል ▪ የክልሉ የሀብት አማራጭ እንዲለዩ እንዲተዋወቁና ጥቅም ላይ እንዲውሉ ▪ ደንበኛ ተኮር አገልግሎት በመስጠት		
ኢንቨስትመንት ቦርድ	▪ በወቅቱ ውሳኔ እንዲሰጡ	▪ ደንቦችና መመሪያዎች እንዲተገበሩ ▪ አጀንዳዎች ተቀርፀዉ እንዲቀርቡ ▪ ዉሳኔዎች እንዲተገበሩ	▪ ቅሬታዎች ይበዛሉ ▪ ወቅታዊ ምላሽ አለመስጠት	ከፍተኛ
መሬት አስተዳደርና ማህበራት ማደራጃ ቢሮ	▪ የኢንቨስትመንት መሬት መረጃ ▪ ቅንጅታዊ አሰራር ▪ የጋራ ዉይይት መድረክ (ፎረም) ▪ ለኢንቨስትመንት ተለይተዉ የተዋወቁ መሬት አሰራሩን ጠብቆ እንዲተላለፍ	▪ የክትትልና ድጋፍ ስራዎች እንዲሰሩ ▪ የማስተዋወቅ ስራ እንዲሰራ	▪ ቅንጅታዊ የስራ ግንኙነት ይሻክራል ▪ ኢንቨስትመንት አይስፋፋም ▪ የተቋሙ ገጽታ ይበላሻል	ከፍተኛ
የአካ/ደ/አየር/ን/ለውጥ ባለስልጣን	▪ የአካባቢ ተፅዕኖ ገምግሞ ማቅረብ፣ ▪ ቅንጅታዊ አሰራር ▪ የጋራ ዉይይት መድረክ (ፎረም)	▪ የጥናት ሰነዱ እንዲተገበር	▪ ቅንጅታዊ የስራ ግንኙነት ይሻክራል ▪ ኢንቨስትመንት አይስፋፋም ▪ የተቋሙ ገጽታ ይበላሻል	ከፍተኛ
የከተማ አስተዳደርና ማዘጋጃ ቤቶች	▪ የኢንቨስትመንት መሬት መረጃ ▪ ቅንጅታዊ አሰራር ▪ የጋራ ዉይይት መድረክ (ፎረም) ▪ ለኢንቨስትመንት ተለይተዉ የተዋወቁ መሬት አሰራሩን ጠብቆ እንዲተላለፍ	▪ የክትትልና ድጋፍ ስራዎች እንዲሰሩ ▪ የማስተዋወቅ ስራ እንዲሰራ	▪ ቅንጅታዊ የስራ ግንኙነት ይሻክራል ▪ ኢንቨስትመንት አይስፋፋም ▪ የተቋሙ ገጽታ ይበላሻል	ከፍተኛ

ባለድርሻ አካላት፤	ተቋሙ ከባለድርሻ አካላት የሚፈልገው	የተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት ፍላጎት (ምርት/አገልግሎት)፤	ተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት አሉታዊ ተጽዕኖ የሚያሳድሩባቸው ጉዳዮች፤	የተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት የተፅዕኖ ደረጃ /ከፍተኛ፣ መካከለኛ፣ ዝቅተኛ/፤
ከተማ ልማትና ኮንስትራክሽን ቢሮ	▪ የመሬት መረጃ ▪ ቅንጅታዊ አሰራር ▪ የጋራ ዉይይት መድረክ (ፎረም) ▪ ለኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ተለይተዉ የተዋወቁ መሬት አሰራሩን ጠብቆ እንዲተላለፍ	▪ የክትትልና ድጋፍ ስራዎች እንዲሰሩ ▪ የማስተዋወቅ ስራ እንዲሰራ	▪ ቅንጅታዊ የስራ ግንኙነት ይሻክራል ▪ ኢንቨስትመንት አይስፋፋም ▪ የተቋሙ ገጽታ ይበላሻል	ከፍተኛ
የክልሉ ገቢዎች ባለስልጣን	▪ መረጃዎች ▪ ቅንጅታዊ አሰራር ይፈልጋል	▪ በመረጃ ላይ የተመሰረተ ግብር እንዲሰበሰብ	▪ የገቢ መቀነስ	ከፍተኛ
ፋይናንስ ቢሮ	▪ የፋይናንስ አስተዳደር ሥርዓት በመዘርጋት ድጋፍና ክትትል ማድረግ፡ ▪ የፀደቀውን በጀት በወቅቱ ማስተላለፍ፡፡	▪ የአሠራር ስርዓትን መሠረት በማድረግ የተመደበ በጀትን ለታቀዱ ተግባራት በወቅቱ ስራ ላይ ማዋል	▪ ገንዘብና ንብረት ያላግባብ ይባክናል ▪ ወቅቱን ያልጠበቀ በጀት አጠቃቀም ይከሰታል፡፡ ▪ ዕቅድ፣ ሪፖርትና መረጃዎቹን በወቅቱ ማቅረብ አይቻልም	▪ ከፍተኛ
ፕላንና ልማት ኮሚሽን	• የዕቅድ አፈጻጸም የክትትልና ግምገማ ሥርዓት ይዘረጋል • ከፌድራል ፕላን ልማት ኮሚሽ የሚመጡ ሀገራዊ የትኩረት አቅጣጫዎችን ወደ ክልላዊ ነባራዊ ሁኔታ ይቀይራል የስተባብራል	• የተናበበና የደራጀ ዕቅድና ሪፖርት በወቅቱ መላክ • ወቅታዊና ታዓማኒነት ያላቸውን መረጃዎች አደራጅቶ መላክ	• የተቋሙ በጀት ሊከለከል ይችላል • በተናበበውና በተፈራረመው ልክ ተጠያቂነት ይሰፍናል	ከፍተኛ
ሲቪል ሰርቨስኮሚሽ	• የአቅምግንባታና የመልካም አስተዳደርሥራዎችን ቀጣይነትና ተከታታይነት እንዲኖረው ማድረግ • የተቋሙን የሰው ሀይል መዋቅር በጥናቱ መሰረት መፍቀድ፣	▪ መዋቅሮችን አደረጃጀት በመፈተሽ አጥንቶ ማቅረብ፤ ▪ የወጡ የሕግ ማዕቀፎችን ተግባራዊ እንዲሆኑ ማድረግ፡፡ ▪ ትክክለኛና ወቅታዊ የሰው ሃይል መረጃ ማጠናከር፣	• የሠራተኞች የሥራ ተነሳሽነት መቀነስ፣ • ልማት ይጓተታል፣	ከፍተኛ
ግብርና ቢሮ	• በግብርናው መስክ ለተሰማሩ የዘርፉ ባለሀብቶች ሙያዊ ድጋፍ ማድረግ፣ • ወቅታዊ የቅድመ ምርትና ድህረ ምርት የመረጃ ልውውጥ ፣ • ቅንጅተዊ አሰራርና መልካም ግንኙነት እንዲኖር	▪ ለትስስር የሚረዱ መረጃዎችን ማዘጋጀትና ማቅረብ፣ ▪ በአግሮ ኢንዱስትሪ መስክ ለሚሰማሩ ባለሀብቶች ምቹ የስራ ሁኔታ እንዲፈጠር	• የወጭና ገቢ ንግድ ሚዛን ይዛባል፣ • ለሸማቹ ህብረተሰብ በቂ የግብርና ምርት አለመኖር፣ • አግሮ ፕሮሰሲንግ	ከፍተኛ

ባለድርሻ አካላት፤	ተቋሙ ከባለድርሻ አካላት የሚፈልገው	የተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት ፍላጎት (ምርት/አገልግሎት)፤	ተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት አሉታዊ ተጽዕኖ የሚያሳድሩባቸው ጉዳዮች፤	የተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት የተፅዕኖ ደረጃ /ከፍተኛ፣ መካከለኛ፣ ዝቅተኛ/፤
	፣	▪ አርሶ አደሩ ላመረተው ገበያ ተኮር የሆኑ የገብርና ምርቶች የገበያ ትስስር እና የዋጋ መረጃ አገልግሎት እንዲያገኙ፣	ኢንዱስትሪዎች በቂ ምርት አለማቅረብና ምቹ የስራ ቦታ አለመኖር፣	
የሥራና ክህሎት ቢሮ	• በጥ/አ/ኢ/የተደራጁ ማህበራት ወደ አነስተኛ እና መካከለኛ ኢንዱስትሪ እንዲሸገሩ መደገፍና ማጠናከር፣ • ብቃት ይሰጣል • የአቅም ግንባታ ስራ ይሰራል	▪ ወደ አነስተኛ እና መካካለኛ ኢንዱስትሪ የተሸገሩትን ማህበራት መደገፍና መከታተል፣ ▪ ብቃት ለተሠጣቸው አካላት የንግድ ፍቃድ መስጠት	የኢንዱስትሪ ልማትን ያጓትታል፣	ከፍተኛ
መሰረተ ልማት አቅራቢ ተቋማት (ቴሌ፣መብራት ኃይል፣ መንገድ፣ ባንኮች)	• ለዘርፎቹ ልማት አስተዋጽኦ የሚያበረክቱ መሠረተ ልማቶችን መዘርጋት፣ በተፈለጉበት ጊዜ አስፈላጊውን ማስተካከያ ማድረግ፡ • የመረጃ ልውውጥ ማድረግ፤	▪ በመሠረተ ልማት ዙሪያ ብልሽት ሲያጋጥም መረጃ በወቅቱ ማድረስ ▪ የቀረቡ መሠረተ ልማቶችን መንከባከብና ተቀናጅቶች መሥራት ▪ የመሠረተ ልማት እቅድ ፣ ፍላጎትና ለዘርጋታው የሚሆኑ መረጃዎችን መስጠት፡	▪ ያለመሠረተ ልማት የዘርፉን ልማት ማከናወን አይቻልም። ▪ የባለሃብቱ እንቅስቃሴ ይገታል። ▪ የመረጃ ግንኙነት ይጓተታል። ▪	▪ ከፍተኛ
የኢትዮጵያ ኢንቨስትመንት ኮሚሽን	▪ ቅንጅታዊ አሰራር ይፈልጋል ▪ የስራ እቅድ ይፈልጋል ▪ አዋጆች፣ ደንቦችና መመሪያዎች ወቅታዊ እንዲሆኑ ▪ የአቅም ግንባታ ስራዎችና ማቴሪያል ድጋፍ ▪ የጋራ ምክክር መድረክ	▪ ወቅታዊ የሆኑ ደንቦችና መመሪያዎች ▪ የጋራ ምክክር መድረክ	▪ በተዋረድ ያለ ቅንጀታዊ አሰራር ይዳከማል፣ ▪ የመረጃ ፍልሰት	ከፍተኛ
ኢንዱስትሪ ሚኒስተር	▪ የግብርና ምርትን በግብአትነት የሚጠቀሙ ኢንዱስትሪዎችን ልዩ ትኩረት ሠጥቶ ማስፋፋት/ አግሮፕሮሰሲንግ/። ▪ የስልጠና የድጋፍ አገልግሎት ▪ ፖሊሲዎችና ስትራቴጅዎችን ማስተግበር፣ ▪ ቅንጅታዊ አሰራር ፣	▪ ወቅታዊ ዕቅዶችና መረጃዎች ልዉዉጥ ፤ ▪ የአሠራር ሕጎች እንዲወጡና ተግባራዊ እንዲደረጉ መተባበር	▪ ልማት በተፈለገው መጠን ፣ ጥራትና ፍጥነት ማሳደግ አይቻልም። ▪ ለኢንዱስትሪ የተከለሉ ቦታዎችን በብቃትና በፍጥነት የመጠቀም አቅምን ያዳክማል፣	ከፍተኛ

ባለድርሻ አካላት፤	ተቋሙ ከባለድርሻ አካላት የሚፈልገው	የተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት ፍላጎት (ምርት/አገልግሎት)፤	ተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት አሉታዊ ተጽዕኖ የሚያሳድሩባቸው ጉዳዮች፤	የተገልጋዮች/ ባለድርሻ አካላት የተፅዕኖ ደረጃ /ከፍተኛ፣ መካከለኛ፣ ዝቅተኛ/፤
የገቢዎችና ጉምሩክ ባለስልጣን	• ወቅታዊ መረጃ እንዲሰጥ፣ • ከቀረጥ ነፃ የሚገቡ ዕቃዎችና ማሽነሪዎችን መፍቀድ	▪ ቅንጅታዊ አሰራርን ማጠናከር የመረጃ ልዉዉጥ፣	▪ ልማት በተፈለገው መጠን ፣ ጥራትና ፍጥነት ማሳደግ አይቻልም::	ከፍተኛ
የኢትዮጵያ ኢንተርፕራይ ልማት	• ኢንተርፕሩነር ለመሆን የሚተጉ • ለላቀ ተወዳዳሪነት የሚተጉ • ተኮ እና ወጪ ምርቶችን በጥራት እንዲያመርቱ • ለከፍተኛ ኢንዱስትሪ መሰረት እንዲሆኑ • ልማታዊ አስተሳሰብ እንዲኖራቸዉ	• ግልጽ፤ፍትሀዊ፤አሳታፊና ተጠያቂ ያለዉ አሰራር • ክፍተትን መሰረት ያደረገ መንግስታዊ ድጋፎችን • ቀልጣፋና ዉጤታማ አገልግሎት	• አመኔታ ማጣት • ለኢኮኖሚዉ ማበርከት የሚገባቸዉ አስተዋጽኦ ዝቅተኛ በመሆኑ የቢሮዉ ህልዉና አጠያያቂ መሆን	መካከለኛ
ቤ/ጉ/ክ/መ ህዝብ ግንኙነት ፕሮቶኮል እና ዲያስፖራዎች ጉዳይ ቢሮ	• ዲያስፖራዎች በልማቱ እንዲሳተፉ መደገፍ እና መሳብ • ቅንጅታዊ ስራዎች • የቴክኖሎጅ ሽግግር ማድረግ፤	• የተመቻቸ የኢንዱስትሪ ክላስተር • የገበያ ትስስር፤ • ቀጣይነት የሆነ ክትትልና ድጋፍ	• ልማትን ያንተታል፤ • ስራ አጥነትን ይጨምራ፤ • የዉጭ ምንዛሬ ላይ ተፅዕኖ ያደርሳል፣	መካከለኛ
የዞን/የከተማ አስተዳሮች እና ወረዳዎች የን/ኢ/መምሪያዎች/ጽ/ ቤቶች	• ኢንዱስትሪ ልማት ፖሊሲዎችን ተግባራዊ እንዲያደርጉ • ተናባቢ የሆነ እቅድ እና አፈጻጸም ሪፖርት እንዲያቀርቡ • ዘርፉን የተመለከቱ መረጃዎች በጥራትና በወቅቱ በማሰባሰብና በማደራጀት እንዲልኩ • የማኑፋክቸሪንግ ኢንዱስትሪዎች በየዘርፉ እንዲያደራጁና እንዲደግፉ • ከባለድርሻ አካላት ጋር ተቀናጅተዉ ኢንዱስትሪዎች ዉጤታማ የሆነ ድጋፎችን እንዲያገኙ	• የኢንዱስትሪ ልማት ስትራቴጂ፤ የህግና የድጋፍ ማእቀፎች፤ልዩ ልዩ መመሪያዎችና ማኑዋሎች • የአቅም ግባታ ድጋፍ • የገበያ ትስስር • የማምረቻና የመሸጫ ክላስተሮች ዲዛይን • የተቀመሩ ምርጥ ተሞክሮዎች	• የዕቅድ አለመሳካት • እዉቅና፤ትብብርና ድጋፍ መንፈግ • የቢሮዉን ተልእኮ ባለማሳካት ህልዉናዉን አጠያያቂ ማድረግ	ከፍተኛ

6. PESTLE /ውጫዊ ሁኔታ ትንተና/

ተ.ቁ	የመመዘኛ መስፈርት	መልካም አጋጣሚዎች	ስጋቶች
1	ፖለቲካዊና ህጋዊ ሁኔታ	• በክልሉ ዉስን ቦታዎች በስተቀር ሠላምና መረጋጋት መኖሩ፣ • ለአሰራር ግልፅና ምቹ የሆነ ስትራቴጂዎችና ፖሊሲዎች መነደፋቸው፣ • የዲሞክራሲያዊ ሥርዓት ግንባታ ባህል ከጊዜ ወደ ጊዜ እየጎለበተ በመምጣቱ ለዘርፉ ምቹ ሁኔታ መፈጠሩ፣ • ከአጎራባች ክልሎችና ሀገር/ሱዳን/ምቹ ፖለቲካዊ ሁኔታ መኖር/መልካም ግንኙነት መኖር/፣ • መልካም አስተዳደር ለማስፈን እየተወሰዱ ያሉ የማሻሻያና ለውጥ እርምጃዎች ለልማት ምቹ እየሆነ መምጣት፡፡ • ከፌዴራልና ከአጎራባች ክልሎች ጋር ያለው ተቋማዊ ግንኙነት አበረታች መሆኑ፣	• ክልሉ ጠረፋማ ከመሆኑ አንፃር አልፎ አልፎ ያለመረጋጋት ሊኖር ይችላል፣ • አጎራባች ሀገር የድንበር ንግድ ህግ ተከትሎ አለመስራትና የንግድ ማህበረሰቡ ህጉን ተከትሎ አለመስራት፣ • በሌሎች ክልሎች የተፈቀደዉ የድንበር ላይ ንግድ በክልሉ ተግባራዊ ያለመሆን
2	ኢኮኖሚያዊ	• ምቹ እና ነፃ ገበያ ስርዓት መኖሩ • የስራ ዕድል መፈጠሩና የገቢ እድገት መታየቱ • ልማታዊ ባለሃብቶች በዘርፉ በመሰማራታቸዉ ምርትና ምርታማነት መጨመሩ • የሰዉ ጉልበት ዋጋ አነስተኛ መሆን • የመሰረተ ልማት አገልግሎት እየተስፋፋ መሆኑ • ተከታታይና ቀጣይነት ያለው የኢኮኖሚ እድገት መመዝገቡ	• የገበያ ዋጋ ግሽበት መኖሩ • የሚሰጡ የተሸከርካሪና የብድር ማበረታቻዎችን ለታለመላቸዉ ዓላማ አለማዋል፣
3	ቴክኖሎጂ	• ለኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት መስፋፋት የተወሰነ ቴክኖሎጂ አቅርቦት መረጃ ልዉዉጥ መኖር	• የሚደረገዉ መረጃ ልዉዉጡ ከፈጣን ኢኮኖሚ ዕድገት ጋር ተጣጥሞ አለመሄድ
4	አካባቢያዊ	• ለኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት መስፋፋት የሚዉሉ የሀብት አማራጮች መኖራቸዉ • አየር ንብረት ለኢንቨስትመንት ምቹ መሆኑ	• የኢንቨስትመንት ስራዎች በገቡት ዉል መሰረት አለመተግበር • የተፈጥሮ ሀብቱን ያለአግባብ በመጠቀም በአካባቢዉ ላይ ተፅዕኖ ሊፈጠር ይችላል
5	ማህበራዊ	• ህብረተሰቡ ለኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት መስፋፋት ያለዉ ግንዛቤ እየጨመረ መሄዱ	• የህዝብ ቁጥር መጨመር ጋር ተያይዞ የመሬት ጥበት • የህ/ሰቡ የስራ ባህል አነስተኛ መሆኑ

ክፍል ሁለት

7. ዕቅዱ ሃገር አቀፍ ዓላማዎችና ግቦች ጋር ያለው ትስስር

7.1. ሀገር አቀፍ የአስር ዓመት የልማት ዕቅድ

ዕቅዱ ከሀገር አቀፉ የአስር ዓመት የልማት ዕቅድ በተዋረድ የተቀዳ መሆኑ እና በየጊዜዉ እየተገመገመ ማስተካከያዎች እየተደረጉበት ይገኛል፡፡

7.2. ከክልሉ/ከተማ አስተዳደሩ የአስር ዓመትና የመካከለኛ ዘመን የልማት ዕቅድ (2016-2018)

ዕቅዱ ከክልሉ የአስር ዓመትና የ5 ዓመት መካከለኛ ዘመን ዕቅድ ጋር በተናበበ መልኩ እየተከናወነ ይገኛል፡፡

7.3. ከኢትዮጵያ ኢንቨስትመንት ኮሚሽን ጋር

ከኢትዮጵያ ኢንቨስትመንት ኮሚሽን ጋር ወቅታዊ የሆነ ዕቅድ ከመናነን ጀምሮ እስከ ሪፖርት ግምገማ ድረስ የተሳለጠ ግንኙነት በማድረግ ላይ እንገኛለን

8. መነሻዎች እና አስቻይ ሁኔታዎች

8.1. የዕቅዱ መነሻዎች

- **አገራዊ ርዕይ**

  - ኢትዮጵያ፡ አፍሪካዊት የብልጽግና ተምሳሌት ሆና ማየት

- **የኢትዮጵያ ኢንቨስትመንት የኮሚሽኑ ርዕይ**

  - በኢትዮጵያ ምርታማ የኢኮኖሚ ክላስተሮችን በመፍጠር ተወዳዳሪ እና ተመራጭ የኢንቨስትመንት መዳረሻ መሆን፣

- **የክልሉ መንግስት ርዕይ**

  - በክልሉ የኢንቨስትመንት ልማት ተስፋፍቶ እና ክልሉ ከሌሎች የኢንቨስትመንት ተደራሽ የሆኑ ክልሎች ተርታ ተሰልፎ ማየት፤

❖ የክልሉ ኢንቨስትመንት ቢሮ/ኮሚሽን ርዕይ፣ ተልዕኮና እሴቶች

➢ **ራዕይ** /vision/፣

በ2022 በክልሉ ፍትሀዊ እና ተወዳዳሪ የሆነ ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ተስፋፍቶ ማየት፡፡

➢ **ተልዕኮ** /Mission/

የክልሉን የኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ሀብት አማራጮችን በመለየት፣ ማጥናትና በማስተዋወቅ፣ ሀብቱ ጥቅም ላይ እንዲዉል ምቹ ሁኔታዎችን በመፍጠር፣ የፕሮጀክቶችን አፈጻጸም በመከታተልና ለሚከሰቱ ችግሮች የሚፈቱበትን አሰራር በመቀየስ የአማራች ኢንዳስትሪን ሚና ማጎልበትና ኢንቨስትመንትን ማስፋፋት፡፡

➢ **እሴቶች** /values/

- ☞ ጠንካራ ተቋም መገንባት
- ☞ በዕቅድ መመራት
- ☞ ስትራቴጂክ አጋርነት
- ☞ የግለጸኝነትና የተጠያቅነት መርህ መከተል
- ☞ ሙያዊ ስነምግባር ማሳደግ

9. የትኩረት አቅጣጫ

1. ምቹ የኢንቨስትመንት ከባቢ ሁኔታ
2. ኢንቨስትመንት ማስተዋወቅና መሳብ
3. የኢንቨስትመንት አገልግሎት ማሳለጥ
4. ድህረ-ኢንቨስትመንት ድጋፍ
5. የኢንቨስትመንት ሬጉሌሽን ስራዎች
6. ተቋማዊ ግንባታ
7. ቅንጅታዊ አሰራር

10. ስትራቴጂክ ግቦች

1. የኢንቨስትመንት ከባቢ ሁኔታ ማሻሻል
2. ጥራት ያለው የውጭ ቀጥተኛ ኢንቨስትመንት ፍሰት ማሳደግ
3. በኢንቨስትመንት ኡደት ደረጃ ውጤታማና ቀልጣፋ የአገልግሎት አሰጣጥ ማሻሻል
4. የማስፋፋትና የመልሶ ማልማት (Re-invest) ያደረጉ የፕሮጀክቶች መጠን ማሳደግ
5. በተቀመጡ የህግ አግባቦች ድርጅቶች ሬጉሌት በማድረግ መንግስት ከዘርፉ የሚጠብቀውን ጥቅም ማሳደግ
6. ተቋማዊ የመፈጸም አቅምን፣ የሃብት አጠቃቀምን እና የአገልግሎት አሰጣጥ አሰራርን ማጎልበት
7. ቅንጅታዊ አሰራሮችን ማሻሻል

11. ቁልፍ የውጤት አመልካቾች(KPIs)

ቁልፍ ግቦች

1. የኢንቨስትመንት ከባቢ ሁኔታ

1.1 የሃገር ውስጥ እና የውጭ ባለሃብቶች በክልሉ ላይ ያላቸውን አመኔታ በ 25 % ማሳደግ

1.2 1 (የሰራተኛ) ስትራቴጂክ ሪፎርሞችን መተግበር

1.3 2 የአገልግሎት ማሻሻያ ደንብ/መመሪያ ማዘጋጀትና መተግበር

1.3. 1 የመሬት መጠቀሚያ ኪራይ ማሻሻያ ደንብ

1.3.2. 1 የገቢ ግብር ማሻሻያ ደንብ

1.4 ለ165 (በማዕድን ፤ በግብርና እና በአገልግሎት ዘርፍ) የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ተፅዕኖ ጥናት ማካሄድ

1.5 የተሻሻሉ አገልግሎት አሰጣጦች በ90% ማድረስ

2. ኢንቨስትመንት ማስተዋወቅና መሳብ

2.1 የሃገር ውስጥ ኢንቨስትመንት ካፒታል ከነበረበት 6.2 ወደ 8.6 ቢሊዮን ማድረስ

2.2 552 ፕሮጀክቶች አዳዲስ የኢንቨስትመንት ፈቃድ እንዲያወጡ ማድረግ

3. የኢንቨስትመንት አገልግሎት ማሳለጥ

3.1 በ2017 ፈቃድ ከወሰዱ ፕሮጀክቶች ውስጥ (49) ፕሮጀክቶች ወደ ማምረት/አገልግሎት መስጠት ማሻገር

3.2 ባለፉት ዓመታት ፈቃድ ከወሰዱ ፕሮጀክቶች ውስጥ (437) ወደ ማምረት/አገልግሎት መስጠት ማሻገር

3.3 በሃገር ውስጥ ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የተፈጠረ የስራ ዕድልን 18,750 ማድረስ

3.4 በሃገር ውስጥ ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ተኪ ምርቶች የሚያመርቱ ፕሮጀክቶችን 20 ማድረስ

3.5 በሃገር ውስጥ ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ተኪ ምርቶችን ወደ 362 ቶን ማሳደግ

3.6 በሃገር ውስጥ ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ተኪ ምርቶች የዳነ ወጪን 975,699 ዶላር ማሳደግ

3.7 በክልሉ/ከተማ አስተዳደሩ ለ 5 የውጭ ፕሮጀክቶች የተደረገ ድጋፍ

3.8 በክልሉ/ከተማ አስተዳደሩ ለ ግብርና ፕሮጀክቶች የተለየ 22,000 ሄክታር የኢንቨስትመንት መሬትን ማዘጋጀት

3.9 በክልሉ/ከተማ አስተዳደሩ ለ ከተማ ፕሮጀክቶች 23.5 ሄክታር የኢንቨስትመንት መሬት ማዘጋጀት

3.10 75% የሚሆኑ የኢንቨስትመንት ማነቆዎችን መፍታት

4. ድህረ-ኢንቨስትመንት ድጋፍ

4.1 በቁጥር 13 ፕሮጀክቶች የማስፋፊያ ፈቃድ እዲያወጡ ማድረግ

4.2 ለነባር ኢንቨስተር በአዲስ ኢንቨስትመንት ዘርፍ 60 ፈቃድ መስጠት

5. ሬጉሌሽን

5.1 በቁጥር 408 ማበረታቻ ተጠቃሚ የሆኑ ፕሮጀክቶች ላይ የቁጥጥር ሥራዎችን በማከናወን የእርምት እርምጃዎችን መውሰድ

6. ቅንጅታዊ አሰራር

6.1 በደረጃ አንድ እና ደረጃ ሁለት ከተለዩ ባለድርሻ አካላት ጋር 3 ጊዜ የምክክር መድረኮች ማዘጋጀት

7. ተቋማዊ ግንባታ

7.1 በክልሉ/ከተማ አስተዳደሩ የሚሰጡ አገልግሎቶች ውስጥ የቀረጥ ነጻ አገልግሎትን ኦላይን ማድረግ

7.2 ሁሉን አቀፍ የሠራተኞች ልማት ፕሮግራም 100% ተፈጻሚ ማድረግ

ክፍል ሶስት

የ2017 ዝርዝር ዕቅድ የድርጊት መርሀ ግብር

ስትራቴጂክ ግቦች፣ ቁልፍ የውጤት አመልካቾችና ዝርዝር የውጤት አመላካቾች		መለኪያ	2016 መነሻ	2017 ዕቅድ	የሚከናወንበት ጊዜ 1ኛ ሩብ ዓመት	2ኛ ሩብ ዓመት	3ኛ ሩብ ዓመት	4ኛ ሩብ ዓመት	ፈጻሚ አካል
ስትራቴጂክ ግብ 1	**የኢንቨስትመንት ከባቢ ሁኔታ ማሻሻል**								
ቁልፍ የውጤት አመልካች 1	የሃገር ውስጥ እና የውጭ ባለሃብቶች በክልሉ ላይ ያለቸውን አመኔታ በ60% ማሳደግ								
ዝርዝር የውጤት አመልካቾች	የባለሀብቱን አመኔታ ለማወቅ የተደረገ የአመኔታ ዳሰሳ ጥናት	ሰነድ	0	1	-	-	1		ሐብት/ፓ/ፕ ዳይሬክቶሬት
	የባለሀብቱን አመኔታ ለማረጋገጥ በመንግስትና በባለሀብቱ መሀል የተደረገ ምክክር መድረግ	በጊዜ	1	3	-	1	1	1	በቢሮው
	የኢንቨስትመንት ፎረም ማካሄድ	በመድረክ		1			1		በኢንቨ/ዘርፍ
	በኢንቨስትመንት ህጎችና አሰራሮች ዙርያ ግንዛቤ መፍጠር	በቁጥረ	407	500	430	453	476	500	በኢንቨ/ዘርፍ
ቁልፍ የውጤት አመልካች 2	የአሰራር ስርዓት ማሻሻል								
ዝርዝር የውጤት አመልካቾች	የቋሙን አደራጃጀትና ሌሎች የህግ ማዕቀፎችና መንዋሎችን ማሻሻል	በሰነድ	--	8	2	4	6	8	በኢንቨ/ዘርፍ
	የተቋሙን አገልግሎት አሰጣጥ ስርዓት እርምጃዎችን በመውሰድ ጥት ያለው አገልግሎት መስጠት	በመቶኛ	65	75	67.5	70	72.5	75	የኢን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
ስትራቴጂክ ግብ 2	**ኢንቨስትመንት ማስተዋወቅና መሳብ**								
ቁልፍ የውጤት አመልካች 1	ኢንቨስትመንት ፍሰት ካፒታል መጠን ከ6.2 ወደ 8.6 ቢሊዮን ብር ማድረስ								

ዝርዝር የውጤት አመልካቾች	አዲስ የኢንቨስትመንት ሀብት አማራጭ እና የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ተፅዕኖ ጥናት ማካሄድ	ሀብት	በሰነድ	1	4		2	2		ሐብት/ፓ/ፕ ዳይሬክቶሬት
		ተፅኖ	በሰነድ		2			1	1	ሐብት/ፓ/ፕ ዳይሬክቶሬት
	ለተጠኑ አዲስ የኢንቨስትመንት ሀብት አማራጮች ፕሮፋል ማዘጋጀት		በቁጥር		28		10	12	6	ሐብት/ፓ/ፕ ዳይሬክቶሬት
	ለግብርና ኢንቨ/አገልግሎት አገልግሎት የሚዉል መሬት ከሚመለከተው አካል ጋር በመየት ምቹ ማድረግ		በሂ/ር		101,241		23,745	33,745	43,745	ሐብት/ፓ/ፕ ዳይሬክቶሬት
	ለከተማ ኢንቨስትመንት አገልግሎት የሚዉል መሬት ከሚመለከታቸዉ አካላት በመረከብ ለፕሮሞሽን ምቹ ማድረግ		ካ/ሜ	97,650	234,346	131,825	165,999	200,173	234,348	ሐብት/ፓ/ፕ ዳይሬክቶሬት
	የክልሉልን የኢንቨ/ት ሀብት አማራጮች በማስተዋወቅ ባለሀብቶችን መሳብ		በቁጥር	135	205	152	170	187	205	ሐብት/ፓ/ፕ ዳይሬክቶሬት
	መስፈርቶችን አሟልተዉ ለሚቀርቡ ባለሃብቶች የኢንቨስትመንት ፈቃድ መስጠት		በቁጥር	630	577	138	142	145	152	ሐብት/ፓ/ፕ ዳይሬክቶሬት
ስትራቴጂክ ግብ 3	**የኢንቨስትመንት አገልግሎት ማሳለጥ**									
ቁልፍ የውጤት አመልካች 1	በ2017 ፈቃድ ከወሰዱ ፕሮጀክቶች ውስጥ 20%(155) ፕሮጀክቶች ወደ ማምረት/አገልግሎት መስጠት ማሻገር									
ዝርዝር የውጤት አመልካቾች	የኢንቨስትምንት ፕሮጀክቶች አስፈላጊውን ምቹ ሁኔታ በመፍጠር ወደ ስራ ማስገባት፣	በግብርና	በቁጥር	255	1,108	157	300	350	301	የኢን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
		በከተማ	በቁጥር	169	350	33	70	120	127	የኢን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
	በግብርና ኢንቨስትመንት ዘርፍ በቴክኖሎጂ የተሻለ አጠቃቀም ያላቸዉን ባለሀብቶች በመለየት እንዲስፋፉ ማድረግ		በቁጥር	12	18	13	15	17	18	የኢን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
	ወደ ትግብራ ለገቡ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የቀረጥ ነጻ መብትና ሌሎች ዲጋፎችን ማድረግ		በቁጥር	56	128	74	92	110	128	የኢን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት

	በሪኢንቨስት(After care service) ዙሪያ ለአሊም ፕሮጀክቶች ስልጠና መስጠት		በቁጥር		60		30		30	የኢ.ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
ቁልፍ የውጤት አመልካች 2	**የኢ.ንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ላይ የክትትልና የቁጥጥር ሥራዎችን በማከናወን የእርምት እርምጃዎችን መውሰድ**									
ዝርዝር የውጤት አመልካቾች	የኢ.ንቨስትምንት ፕሮጀክቶች ክትትልና ግምገማ በማድረግ የእርምት እርምጃ መውሰድ	በግብርና	በቁጥር	---	410			205	205	የኢ.ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
		በከተማ	በቁጥር	---	160	80	60	20		የኢ.ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
	ለኢ.ንቨስትመንት አገልግሎት የተፈቀዱ ማበረታቻዎች ለታለመላቸዉ ዓላማ መዋላቸዉን ቁጥጥር በማድረግ ችግር ባለባቸዉ ላይ የእርምት እርምጃ መዉሰድ		በቁጥር	57	408	98	105	110	95	የኢ.ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
	በኢ.ንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ክትትል በማድረግ የተፈጠረ የስራ ዕድል ማረጋገጥ	ቋሚ	በቁጥር	2,578	4,354	1,153	1,154	1,345	702	የኢ.ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
		ጊዜዊ	በቁጥር	8,969	14,396	3,195	3,696	3,778	3,724	የኢ.ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
	በኢ.ንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ኢ.ንቨስት የተደረገ ካፒታል ማረጋገጥ		ብር በብሊየን	1.9	3.21	2.23	2.55	2.88	3.21	የኢ.ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
ቁልፍ የውጤት አመልካች 3	**በኢ.ንቨስትመንት ፕሮጀክቶች 45% የሥራ ዕድል ማሳደግ**									
ዝርዝር የውጤት አመልካቾች	በማምረት/አገልግሎት የተሻገሩ ፕሮጀክቶች ተደራጅ የስራ ዕድል ፈጠራ የተደራጀ መረጃ		በቁጥር	394	**1458**	190	370	470	428	የኢ.ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
	በአዲስ ፕሮጀክቶች የተፈጠረ የስራ ዕድል እድገት		በመቶኛ	-	25	-	5	7.5	12.5	የኢ.ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
	በነባር ፕሮጀክቶች የተፈጠረ የስራ ዕድል እድገት		በመቶኛ	-	20	-	3	7	10	የኢ.ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
ቁልፍ የውጤት አመልካች 4	**በኢ.ንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ተኪ ምርቶች በ10% ማሳደግ**									
ዝርዝር የውጤት አመልካቾች	በተኪ ምርት የተለዩ ምርቶች ዓይነት ብዛት		በቁጥር	-	5	2		1	2	የኢ.ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት

	በተኪ ምርት ላይ ተሰማሩ ኢንቬስተሮች ብዛት	በቁጥር	2	5	-	3	2	-	የኢ/ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
	በተኪ ምርቶች ላይ ለተሰማሩ ፕሮጀክቶች የተደረገ ድጋፍ	በፕሮጀክቶች ቁጥር	2	8	2	2	3	1	የኢ/ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
ስትራቴጂክ ግብ 4	**የማስፋፋትና የመልሶ ማልማት (Re-invest) ያደረጉ የፕሮጀክቶች መጠን ማሳደግ**								
ቁልፍ የውጤት አመልካች 1	የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የማስፋፊያ ፈቃድ እዲያወጡ ማድረግ								
ዝርዝር የውጤት አመልካቾች	ለነባር ኢንቨስተር በአዲስ ኢንቨስትመንት ዘርፍ ፈቃድ መስጠት	በቁጥር	-	60	10	15	20	15	የኢ/ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
	በስራ ላይ ያሉ ፕሮጀክቶች የማስፋፊያ ፈቃድ እዲያወጡ ማድረግ	በፕሮጀክት ቁጥር		13		3	5	5	የኢ/ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
ስትራቴጂክ ግብ 5	**በተቀመጡ የህግ አግባቦች ድርጅቶች ሬጉሌት በማድረግ መንግስት ከዘርፉ የሚጠብቀውን ጥቅም ማሳደግ**								
ዝርዝር የውጤት አመልካቾች	ከቀረጥ ነፃ የወሰዱትን ማበረታቻ ለታለመለት ዓላማ ማዋላቸውን ማረጋገጥ	በቁጥር	-	408	50	120	128	110	የኢ/ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
	የኢንቨስትመንት መሬት ኦዲት ማድረግ	በቁጥር		126	26	50	25	25	የኢ/ን/ፕ/ክ/ድ/ዳ/ት
ስትራቴጂክ ግብ 6	**ቅንጅታዊ አሰራሮችን ማሻሻል**								
ቁልፍ የውጤት አመልካች 1	ለኢንቨስትመንት ልማት አጋር ከሚሆኑ አካላት ጋር በጋራ አቅዶ መስራት								
ዝርዝር የውጤት አመልካቾች	የመግባቢያ ሰነድ በማዘጋጀት ባለድርሻ አካላት ጋር መፈራረም	በሰነድ	0	8		2	3	3	በኢ/ን/ዘርፍ
	የተለያዩ ባለድርሻ አካላትን ያሳተፈ የዉይይት መድረኮችን ማድረግ	በመድረክ	1	2		1		1	በኢ/ን/ዘርፍ
ቁልፍ የውጤት አመልካች 2	በደረጃ አንድ ከተለዩ ባለድርሻ አካላት ጋር 4 የምክክር መድረኮች ማዘጋጀት								
ዝርዝር የውጤት	የሚካሄደ መድረክ ብዛት	በመድረክ	-	2	-	1		1	በኢ/ን/ዘርፍ

አመልካቾች		ቁጥር							
ቁልፍ የውጤት አመልካች 3	በደረጃ ሁለት ከተለዩ ባለድርሻ አካላት ጋር 2 የምክክር መድረኮች ማዘጋጀት								
ዝርዝር የውጤት አመልካቾች	የሚካሄደ መድረክ ብዛት	በመድረክ ቁጥር		1			1		በኢ.ንቨ/ዘርፍ
ስትራቴጂክ ግብ 7	**ተቋማዊ የመፈጸም አቅምን፣ የሃብት አጠቃቀምን እና የአገልግሎት አሰጣጥ አሰራርን ማጎልበት**								
ቁልፍ የውጤት አመልካች 1	የቢሮዉን አዲስ የሥራ መዋቅር 100% መተግበር								
ዝርዝር የውጤት አመልካቾች	የተዘጋጀ የቢሮ የስራ መዋቅር	በቁጥር	1	1	1				ቢሮው
	ጸድቆ ስራ ላይ የዋለ አዲስ መዋቅር	በቁጥር		1	1				ቢሮው

12. በዕቅድ ዘመኑ ሊያጋጥሙ የሚችሉ ስጋቶችና ስጋቶችን ለመቀነስ የሚተገበሩ ስትራቴጂዎች

12.1. ስጋቶች

- የህዝብ ቁጥር መጨመር ጋር ተያይዞ የመሬት ጥበት መኖሩ፣
- የህ/ሰቡ የስራ ባህል አነስተኛ መሆኑ፣
- የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በገቡት ዉል መሰረት አለመተግበር፣
- የተፈጥሮ ሀብቱን ያለአግባብ በመጠቀም በአካባቢዉ ላይ ተፅዕኖ ሊፈጠር ይችላል፣
- የገበያ ዋጋ ግሸበት መኖሩ
- ባለሀብቶች የሚሰጧቸዉን የተሽከርካሪና የብድር ማበረታቻዎች ለታለመላቸዉ ዓላማ አለማዋላቸዉ፣
- የቴክኖሎጅ ሽግግር ከሚፈለገዉ ደረጃ አለመድረሱ፣
- የለዉጥ ስራዎችን ከመተግበር አንፃር ዉስንነቶች መኖራቸዉ፣
- የኪራይ ሰብሳቢነት አመለካከት መኖሩ፣
- የመልካም አስተዳደር ችግር መኖሩ፣
- ኢንቨስትመንትን በመሳብ በኩል ያለዉ እንቅስቃሴ የሚፈለገዉን ያህል አለመሆን፣
- ባለሃብቶች የሚፈልጓቸዉን መሬትና የተለያዩ አገልግሎቶችን በተቀላጠፈ ሁኔታ ማግኘት ባለመቻላቸዉ ወደ ስራ መግባት አለመቻላቸዉ፣
- ስትራቴጅያዊ ለሆኑ ስራዎች ትኩረት አለመስጠትና በደራሽ ስራዎች መጠመድ፣
- የመረጃ ልዉዉጥ ሥርዓቱን በዘመናዊ ቴክኖሎጂ ያለመደገፍና በአግባቡ ያለመጠቀም
- የሀብት አማራጭ ጥናት ያለመለየትና ሀብትን መሰረት ያደረገ የማስተዋወቅ ስራ አለመስራት፣

12.2. ስጋቶችን ለመቀነስ የሚተገበሩ ስትራቴጂዎች

ሁሉን አቀፍ የሆነ የባለ ድርሻ አካላት ተሳትፎን በማሳደግ በቅንጅትና በመተባበር ወደ ትግበራዉ መግባት ያስፈልጋል፡፡

13. የክትትልና ግምገማ ስርዓት

የዘርፉ የበላይ አመራር በየደረጃው የሚገኙ ፈጻሚና አስፈጻሚ አካላትን ማብቃት የሚያስችለውን አደረጃጀት በመፍጠር በአካልና በሪፖርት ላይ የተመሰረተ የክትትልና ድጋፍ ሥርዓት ዘርግቶ የሚሰራ ሲሆን ከዚህ አንጻርም፣

- ☞ በተዋረድ ከባለድርሻ አካላት የሚመጣዉን ሪፖርት በየጊዜዉ በመገምገም ግብረ መልስ ይሰጥበታል፤
- ☞ የመስክ ሪፖርቶችንም ወደ ዉጤት የመቀየር ሥራ ይሠራል፡፡
- ☞ በተዘረጋዉ የክትትልና ድጋፍ ሥርዓት መሠረት የክልል የባለሙያዎች ቡድን ወደ ዞን፣ ወረዳና ቀበሌ በአካል በመገኘት ወቅቱን ጠብቆ በቼክ ሊስት የታገዘ ድጋፍና ክትትል እንዲሰጥ ይደረጋል፤
- ☞ የበጀት ዓመቱን የዕቅድ አፈፃፀም ሪፖርት በየደረጃዉ ከሚገኙት ፈፃሚ ኃይሎችና ባለድርሻ አካላት ጋር በመሆን እንዲገመገም በማድረግ ለቀጣይ ዓመታት አቅጣጫ እንዲያዝበት ይደረጋል፤
- ☞ በአጠቃላይ የለዉጥ መሣሪያዎችንና የደንበኞችን ፍላጎት መሠረት ያደረገ የክትትልና ድጋፍ ሥርዓት በመዘርጋት ዕቅዳችንን ከግብ ማድረስ፡፡
- ☞ መ/ቤቱ በቻርተሩ ላይ ባለዉ አግባብ መሰረት ዜጎች ቀልጣፋና ፍትሃዊ አገልግሎት እያገኙ መሆናቸዉን የሚከታተልበት ወቅቱን የጠበቀ የቅሬታ ማስተናገጃ ሥራዓት ዘርግቷል/ይዘረጋልም፡፡
- ☞ በተገልጋዮች የሚቀርቡ አስተያየቶች እና ቅሬታዎችን በመፈተሽ አስፈላጊዉን እርምትና የማስተካከያ እምጃ ይወስዳል፡፡
- ☞ የተገልጋዮች መድረክ በማዘጋጀት እና አስፈላጊ ሆኖ ሲገኝ በገለልተኛ ወገን የተገልጋዮችን እርካታ ለመመዘን የሚያስችል ሰርቬይ/ዳሰሳ ጥናት/ እንዲካሄድ ያደርጋል፡
- ☞ ተገልጋዮች በአገልግሎት አሰጣጡ ላይ አስተያየት እንዲሰጡ በማድረግ የአገልግሎት አሰጣጡን ደረጃ በየጊዜዉ እየገመገመ ማሻሻያዎችን ያደርጋል፡፡